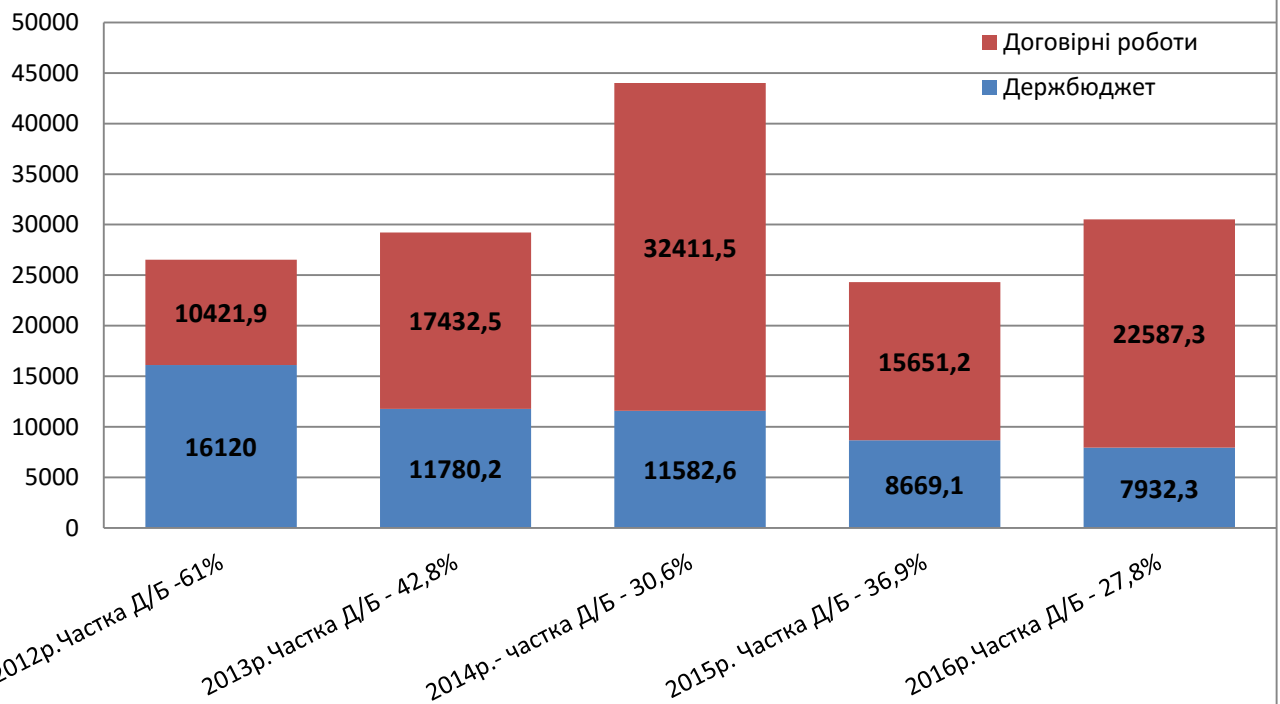


Аналіз ризиків та пропоновані заходи

	Ризик	Причина	Захід (запобіжна дія)	Відповідальний за виконання
Ризики організаційно-виробничого характеру:				
1	Несвоєчасне або неякісне виконання замовлення	Неправильна організація виробничого процесу Режим неповного робочого тижня окремих підрозділів Відсутність мотивації в працівника Несвоєчасне/неналежне забезпечення виробничого підрозділу матеріально-технічними ресурсами (необхідними для виконання замовлення)	Вдосконалення системи управління якістю (запровадження КРІ по процесах/підрозділах, запровадження ризик-орієнтованого підходу, вдосконалення ІТ-процесу, визначення додаткових мотиваційних заходів)	ДП «УГК»
2	Дефіцит кваліфікованих кадрів за окремими геологічними спеціальностями	Середній вік персоналу – 50 років. Відсутність молодих спеціалістів геологічних спеціальностей протягом 5 останніх років	Комплексна державна політика, спрямована на поліпшення умов діяльності геологічної галузі; на престиж геологічної професії, збільшення держзамовлення у ВУЗах на геологічні спеціальності	Держгеонадр
3	Відсутність замовлень на виконання ГРР (договірних)	Падіння багатьох показників ринкової активності в Україні (часто вигідніше привезти китайську сировину, чим видобувати українську)	Підготовка привабливих інвестиційних проектів Державна політика	ДП «УГК» Держгеонадр
Ризики фінансового характеру:				
1	Фінансові податкові борги минулих періодів	Станом на 01.01.2016 – 4,6млн.грн	Рішення щодо реалізації майна підприємства, що не використовується у виробничій діяльності підприємства	Держгеонадр
2	Неотримання боргів від дебіторів	4,5 млн.грн. винна згідно з рішенням суду Івано-Франківська облдержадміністрація (управління екології), 0,5млн.грн – інші дебітори	Виконання своїх зобов'язань згідно Програми ліквідації небезпечної екологічної ситуації	Кабінет Міністрів України
3	Високий фінансовий тиск (податки, збори, платежі, виплати)	Зростання мінімальної заробітної плати, зростання цін на енергоносії (природний газ, електроенергія). Державна політика по відношенню до державних підприємств	Визначення точки беззбитковості та забезпечення безперервного фінансування у певному розмірі	Генеральний директор ДП «УГК»

4	Відсутність фінансування по Д/Б (оскільки воно складає 30% від загальних надходжень до ДП «УГК»)	Негативна тенденція щодо частки держзамовлення в загальному обсязі виконання робіт по підприємству за останні 5 років (Діаграма 1)	Відновлення фінансування робіт з розвитку мінерально-сировинної бази за рахунок Спецфонду держбюджету , що має формуватися як % відрахувань з рентної плати за видобування корисних копалин (за видами корисних копалин).	Держгеонадр, Кабмін
		Початок фінансування не в січні, а в лютому (2013р), в жовтні (в 2015р.)		
		Не виконання затверджених планів фінансування (Діаграма 2)		
		Діючі проекти на виконання ГРР за державним замовленням, а також Державна програма розвитку мінерально-сировинної бази України не є основою для визначення річного обсягу фінансування підприємства.		

Діаграма 1. Структура обсягів виконаних робіт підприємством, тис.грн



Діаграма 2. Стан фінансування державного замовлення на виконання ГРР, тис.грн

